

CONSULTORÍA LOGÍSTICA



EXPERIENCIA EN LA CREACIÓN DE VALOR

La actividad de consultoría es un componente esencial de la cultura de la División de Logística de Atos Origin, que le ayuda a:

- > Definir, estructurar y garantizar los procesos de mejora e innovación.
- > Determinar y perfeccionar su estrategia y organización logística.
- > Impulsar el cambio a través de programas conjuntos de mejora.

Atos Origin ayuda a sus clientes a definir y perfeccionar su estrategia y organización logística.



La actividad de consultoría logística define, estructura y garantiza los procesos de mejora e innovación.

El conocimiento profundo de las oportunidades ofrecidas por los mercados y por la evolución de las tecnologías es el fundamento de la reingeniería logística. El éxito en el cambio precisa avanzar sincronizadamente en procesos, tecnologías y personas con el soporte, orientación y apoyo de un equipo de consultores experto.

Las áreas de actuación y skills del área de consultoría de la División de Logística abarcan aspectos tan diversos como:

- > Definición estratégica: análisis de procesos de negocio, diseño de modelos logísticos integrales, diseño de modelos integrales de trazabilidad y control de calidad, selección de soluciones software, diseño de modelos 5S, ...
- > Logística integral – SCM: auditoría logística (análisis de referencias, volúmenes de actividad, costes logísticos, procesos, cuadros de mando, ...), implantación de modelos logísticos integrales, implantación de modelos de trazabilidad integral, ...
- > Reingeniería de procesos: redes de distribución y de producción, almacenaje (diseño de lay-outs, automatización de almacenes, ...), producción (planificación y programación, MRP, KANBAN, TPM, externalización, ...), aprovisionamiento (elaboración de requerimientos, planes de evaluación de proveedores, calidad concertada, ...), gestión comercial (sistemas de captación pedidos, EDI – XML, control ofertas, procesos atención al cliente, ...).
- > Proyectos tecnológicos y automatización de operaciones: sistemas de carga/descarga automática, implantación de radiofrecuencia, sistemas de almacenamiento automático, PTLs, ...
- > Gestión del cambio: análisis de impacto, elaboración de planes de acción, planes de formación, sistemas de comunicación del cambio, planificación e implantación, ...
- > Project management: dirección de proyectos técnicos, puesta en marcha de centros de distribución y de almacenes, gestión de recursos, dirección de equipos multidisciplinares, ...
- > Sistemas de información: análisis de sistemas y arquitectura, integración de tecnologías y sistemas, selección de sistemas de información, ...



Las referencias de la División de Logística de Atos Origin en el desarrollo de proyectos de consultoría e implantación de soluciones logísticas abarcan compañías pertenecientes a sectores diversos y con las más variadas problemáticas.

Muchas compañías han confiado en Atos Origin para hacer de su gestión logística un valor añadido.

El equipo de consultores de la División de Logística de Atos Origin cuenta con un expertise profundamente afianzado, tanto por su dilatada experiencia en la realización de gran número de proyectos, como por su continua formación en los últimos avances, sea en modelos y procesos logísticos o en tecnología y sistemas asociados.

La misión fundamental del área de consultoría es garantizar el éxito de nuestros clientes, no solamente en el diseño y concepción, sino también en el desarrollo y, especialmente, en la implantación de los modelos, estrategias y sistemas logísticos. Es por ello, que hemos establecido acuerdos a largo plazo con gran número de compañías, que vinculan estrechamente nuestro éxito al suyo.

Empresas del sector industrial como ULTRACONGELADOS VIRTO (tercera compañía europea de fabricación y comercialización de producto vegetal congelado), han confiado en la División de Logística de Atos Origin para el diseño de su modelo integral de gestión logística y de producción, para el diseño y desarrollo de su sistema de control de la trazabilidad y calidad y de su sistema de control de costes logísticos, para la definición de lay-outs de sus almacenes, etc., todo ello dentro de un marco de colaboración a largo plazo.

Otras, como PRONACA (una de las mayores compañías industriales ecuatorianas) han confiado en la experiencia de nuestros consultores para el establecimiento del modelo comercial y logístico de la compañía, fundamentado en la generación de nuevos negocios por medio de spin-offs, para el diseño de los modelos de planificación y gestión logística y de producción, de distribución y transporte, de gestión de la trazabilidad y la calidad, y de gestión de costes logísticos, así como para el diseño de sus nuevas centrales de distribución y almacenamiento. Todo ello dentro del ámbito de un acuerdo marco de colaboración a largo plazo que garantice el éxito en su desarrollo e implementación.

Operadores logísticos de primer nivel, como por ejemplo SALVESEN LOGÍSTICA, son clientes estables de la División de Logística, confiando en ésta para la realización de reorganizaciones estructurales (departamentos de atención al cliente, de tráfico, ...), para el diseño de lay-outs de centrales de distribución y almacenaje, para la selección e implantación de sus sistemas de gestión de almacenes y pick-to-light, para la mejora de productividades en sus almacenes, ...

Compañías de distribución como BON PREU o MIQUEL ALIMENTACIÓ confían en los profesionales de la División de Logística para la realización de la auditoría y mejora de sus modelos logísticos, desde el punto de vista de reingeniería de procesos y lay-outs de almacenes, de modelos de planificación y gestión del transporte, ...

En definitiva, un amplio abanico de referencias de los más diversos sectores, entre las que figuran nombres como Cadyssa, Cega Multidistribución, Cepsa, Dispar, Gadisa, GKN, Caprabo, Lakor, Lauko, Goizper, Nortekar, Repsol, Vidrala, Viscofán, Proged, Supercable, Unide, ...